**Аналитическая справка**

**по результатам мониторинга эффективности деятельности**

**руководителей муниципальных образовательных организаций города Черкесска.**

Мониторинга эффективности деятельности руководителей

муниципальных образовательных организаций города Черкесска проводился на основании приказа Управления образования мэрии муниципального образования города Черкесска от 27.06. 2021 года № 196 «Об утверждении положения об оценке эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных учреждений города Черкесска».

Цель мониторинга: определить уровень сформированности управленческой компетентности руководителей муниципальных образовательных организаций, получить объективные данные о качестве работы, эффективности и конкурентоспособности руководителей образовательных организаций (далее - руководители ОО) на основе внешней экспертной оценки их деятельности.

Задачи мониторинга:

- сбор, обработка и анализ показателей эффективности деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций;

-проведение анализа динамики показателей эффективности руководителей муниципальных образовательных организаций;

- формирование информационной основы для принятия обоснованных управленческих решений по деятельности руководителей муниципальных образовательных организаций;

- выявление образовательных организаций с высокой эффективностью руководителей с целью распространения лучших практик;

- своевременное выявление управленческих проблем и негативных тенденций в муниципальных образовательных организаций с целью их последующего устранения;

- содействие созданию адресных рекомендаций руководителям по повышению качества образования в управляемом ими муниципальной образовательной организации;

Объект мониторинга - управленческая деятельность руководителей образовательных организаций города Черкесска.

Предметом мониторинга является состояние управленческой деятельности руководителей образовательных организаций города Черкесска

Мониторинговое исследование проводилось в период с 14.09. 2021 по 15.09.2021 года и с 26.01.2022 по 27.01.2022 года

Получение фактологической информации в ходе мониторингового исследования основывалось на таких источниках информации, как данные официальных сайтов муниципальных образовательных организаций, отчеты о самообследовании, публичные доклады и др.

В исследовании приняли участие 100% руководителей муниципальных образовательных организаций города Черкесска (41человек).

**Список муниципальных образовательных организаций**

**города Черкесска.**

|  |
| --- |
| **Дошкольные образовательные организации** |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 3 «Аленушка» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 5 Орешек» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение  комбинированного вида «Детский сад №6 «Ручеёк» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад №7 «Огонёк» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад №8 «Гнёздышко» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 10 «Орлёнок» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад № 11 «Красная шапочка» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад №12 «Горка» |
| Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 15 «Сказка» г. Черкесска |
| Муниципальная бюджетная дошкольная образовательная организация  «Центр дошкольного развития Детский сад № 17 «Мамонтёнок» города Черкесска» |
| Муниципальная бюджетная дошкольная образовательная организация общеразвивающего вида «Детский сад № 18 «Звёздочка» города Черкесска |
| Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №19 «Юные капитаны» города Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида "Детский сад № 21 "Василек" г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад №26 «Ивушка» г. Черкесска |
| Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 27 «Аленький цветочек» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад № 29 «Родничок» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 31 «Золушка» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад №34 «Журавлик» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 35 «Росинка» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 36 «Красная гвоздика» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад № 37 «Полет» г. Черкесска |
| **Общеобразовательные организации** |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 3» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 5» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 7» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 9» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Черкесска |
| Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 11» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 12» г. Черкесска |
| Муниципальное Казенное Общеобразовательное Учреждение Гимназия № 13 г. Черкесска |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Лицей № 15» г. Черкесска |
| Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 16-детский сад» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 17» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 18» г. Черкесска |
| Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 19» г. Черкесска |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа VIII вида» г. Черкесска |
| **Дополнительные образовательные организации** |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного образования «Станция юных техников» |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного образования «Центр военно-патриотического воспитания молодежи» |

**Направления мониторинга**

В основу мониторинга включены критерии оценки деятельности руководителя муниципальной организации образовательной организации

(Приложение к приказу Управления образования мэрии МО г. Черкесска от 27.07.2021 № 196, таблица № 1, таблица № 2, таблица № 3)

В содержание каждого критерия включены показатели, характеризующие содержание управленческой деятельности и отражающие эффективность управления. Каждый показатель эффективности определяется максимальной суммой внутри каждого критерия.

В этой связи могут быть установлены следующие объективные уровни оценки деятельности руководителя:

Показатели оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных дошкольных образовательных учреждений:

-высокий уровень эффективности управления (100- 135 баллов);

-средний уровень эффективности управления (65 - 85 баллов);

-низкий уровень эффективности управления (50 баллов).

Показатели оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных общеобразовательных учреждений:

-высокий уровень эффективности управления (160-267 **баллов**);

-средний уровень эффективности управления (135-150 **баллов**);

-низкий уровень эффективности управления (до 135 **баллов**).

Показатели оценки эффективности деятельности руководителей муниципальных учреждений дополнительного образования:

-высокий уровень эффективности управления (100 -146 **баллов**);

-средний уровень эффективности управления (75 - 95 **баллов**);

-низкий уровень эффективности управления (до 75 **баллов**).

**Сформированность профессиональных компетенций руководителя муниципальной образовательной организации**

В ходе анализа установлено, что все руководители муниципальных образовательных организаций соответствуют требованиям Единого квалификационного справочника должностей руководителей, специалистов и служащих (приказом Министерства здравоохранения и социального развития РФ от 26 августа 2010 г. № 761-н) и (или) профстандарту. Также руководители муниципальных образовательных организаций своевременно освоили дополнительные профессиональные программы повышения квалификации и дополнительные профессиональные программы переподготовки по направлению деятельности.

У всех руководителей муниципальных образовательных организаций пройдена процедура аттестации на соответствие занимаемой должности.

Наибольшее количество баллов получили руководители образовательных организаций: муниципальные дошкольные образовательные организации № 15, № 17 № 27 № 34, общеобразовательные организации №5, №7, №8, №11, №13, №15, №16, №18, №19, учреждения дополнительного образования ЦВПВМ «АВАНГАРД»

**Обеспечение базового уровня подготовки учащиеся и воспитанники.**

Базовый уровень подготовки воспитанников - показатель результативности работы ДОО. В муниципальных дошкольных образовательных организациях города Черкесска разработана, утверждена и реализуется основная образовательная программа дошкольного образования. Программа разработана с учетом примерной общеобразовательной программы дошкольного образования «От рождения до школы» под ред. Н.Е. Веракса, Т.е. Комаровой, М.А. Васильевой» и направлена на решение задач ФГОС ДО, на создание условий развития ребенка, создание образовательной среды.

Полная информация о базовом уровне подготовки воспитанников среди ДОО представлена и подтверждена у всех руководителей ДОО города Черкесска.

**Обеспечение высокого уровня подготовки воспитанников и учащихся**

Руководители всех муниципальных образовательных организаций уделяют большое внимание работе с одаренными детьми. Учащиеся и воспитанники образовательных организаций 100% принимают участие в творческих, интеллектуальных и (или) творческих конкурсах и мероприятиях, посещают кружки и секции. В целом обеспечивается высокий уровень подготовки воспитанников и учащихся.

**Организация получения образования учащимися и воспитанниками с ограниченными возможностями здоровья**

Во всех дошкольных образовательных организациях создаются условия для получения образования обучающимися с ОВЗ. С каждым годом увеличивается доля образовательных организаций, в которых создана безбарьерная среда, позволяющая обеспечить полноценную интеграцию детей-инвалидов. Во всех муниципальных образовательных организациях разработан паспорт доступности, создана доступная среда для детей с ОВЗ и детей-инвалидов. Адаптированные образовательные программы дошкольного образования разработаны в шести детских садах. Психолого- педагогическое сопровождение процесса обучения детей с ОВЗ осуществляют педагоги-психологи, учителя-логопеды. В общеобразовательных организациях города Черкесска разработаны индивидуальные образовательные маршруты для обучающихся с особыми возможностями здоровья.

Наличие объективных результатов внешней оценки.

С целью обеспечения доступности и открытости информации о деятельности муниципальной образовательной организации во всех образовательных организациях проведено самообследование деятельности - оценка образовательной деятельности, системы управления дошкольной организацией, содержания и качества подготовки воспитанников, учащихся организации учебно-воспитательного процесса, качества кадрового, учебно-методического обеспечения, материально-технической базы, функционирования внутренней системы оценки качества образования. По итогам проведённого самообследования все руководители размещают на сайте муниципальной образовательной организации показатели деятельности и аналитический отчет о результатах самообследования.

Процент удовлетворенности родителей (законных представителей) качеством деятельности дошкольных образовательных организаций по результатам их анкетирования и собеседования с положительными отзывами и оценками составил в среднем значении - 92,6%. В целом, родители (законные представители) качество деятельности дошкольных организаций оценивают достаточно высоко.

Условия осуществления образовательной деятельности Деятельность всех ДОО города Черкесска осуществляется в соответствии с Федеральным законом № 273-ФЗ от 29.12.2012 «Об образовании в Российской Федерации», Федеральным Законом «Об основных гарантиях прав ребенка в Российской Федерации» от 24.07.1998г № 124-ФЗ, Приказом Министерства просвещения Российской Федерации от 31 июля 2020 года №373 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по основным общеобразовательным программам — образовательным программам дошкольного образования». Уставом ДОО и другими нормативными правовыми актами РФ, регламентирующими деятельность организаций, осуществляющих образовательную деятельность.

Деятельность общеобразовательных учреждений регулируется типовыми положениями об образовательных учреждениях соответствующих типов и видов, утверждаемыми Правительством Российской Федерации, и разрабатываемыми на их основе уставами этих образовательных учреждений.

Во всех ДОО утверждена и реализуется основная образовательная программа дошкольного образования. Программа разработана в соответствии с изучением спроса на образовательные услуги со стороны родителей (законных представителей) и полностью соответствует требованиям ФГОС ДОО. В общеобразовательных организациях города Черкесска также разработана основная образовательная программа.

Большая работа проводится всеми руководителями по подготовке зданий ДОО к началу учебного года: развитию материально-технических условий, обеспечению комплексной безопасности и здоровьесбережения в ДОО, формированию доступной образовательной среды.

Оценка компетенций руководителя СО

Все образовательные организации является участниками муниципального рейтинга образовательных организаций.

Результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных организаций

|  |  |
| --- | --- |
| Дошкольные образовательные организации | Баллы |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 3 «Аленушка» г. Черкесска | 85 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 5 Орешек» г. Черкесска | 75 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение  комбинированного вида «Детский сад №6 «Ручеёк» г. Черкесска | 80 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад №7 «Огонёк» г. Черкесска | 85 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад №8 «Гнёздышко» г. Черкесска | 85 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 10 «Орлёнок» г. Черкесска | 85 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад № 11 «Красная шапочка» г. Черкесска | 90 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад №12 «Горка» | 85 |
| Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 15 «Сказка» г. Черкесска | 105 |
| Муниципальная бюджетная дошкольная образовательная организация  «Центр дошкольного развития Детский сад № 17 «Мамонтёнок» города Черкесска» | 115 |
| Муниципальная бюджетная дошкольная образовательная организация общеразвивающего вида «Детский сад № 18 «Звёздочка» города Черкесска | 90 |
| Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад №19 «Юные капитаны» города Черкесска | 90 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида "Детский сад № 21 "Василек" г. Черкесска | 75 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад №26 «Ивушка» г. Черкесска | 70 |
| Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение «Детский сад № 27 «Аленький цветочек» г. Черкесска | 105 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад № 29 «Родничок» г. Черкесска | 85 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 31 «Золушка» г. Черкесска | 85 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад №34 «Журавлик» г. Черкесска | 105 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 35 «Росинка» г. Черкесска | 70 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение общеразвивающего вида «Детский сад № 36 «Красная гвоздика» г.Черкесска | 90 |
| Муниципальное казенное дошкольное образовательное учреждение комбинированного вида «Детский сад № 37 «Полет» г. Черкесска | 80 |

Результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей общеобразовательных организаций

|  |  |
| --- | --- |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2» г. Черкесска | 142 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 3» г. Черкесска | 150 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 4» г. Черкесска | 150 |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 5» г. Черкесска | 179 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 6» г. Черкесска | 156 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 7» г. Черкесска | 180 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 8» г. Черкесска | 182 |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 9» г. Черкесска | 146 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 10» г. Черкесска | 99 |
| Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Центр образования № 11» г. Черкесска | 203 |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 12» г. Черкесска | 119 |
| Муниципальное Казенное Общеобразовательное Учреждение Гимназия № 13 г. Черкесска | 186 |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Лицей № 15» г. Черкесска | 170 |
| Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 16-детский сад» г. Черкесска | 202 |
| Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 17» г. Черкесска | 138 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 18» г. Черкесска | 185 |
| Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Гимназия № 19» г. Черкесска | 190 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение «Специальная (коррекционная) общеобразовательная школа VIII вида» г. Черкесска | 213 |

Результаты мониторинга эффективности деятельности руководителей организаций дополнительного образования

|  |  |
| --- | --- |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного образования «Станция юных техников» | 72 |
| Муниципальное казенное образовательное учреждение дополнительного образования «Центр военно-патриотического воспитания молодежи» | 105 |

Вывод:

100% руководителей ДОО, ОО и организаций дополнительного образования имеют необходимый уровень профессиональной подготовки, соответствующий квалификационным требованиям.

**Рекомендации по результатам проведения мониторингового исследования:**

В целях совершенствования системы мониторинга эффективности деятельности руководителей дошкольных образовательных организаций, повышения качества управления системой дошкольного образования предлагается:

распространять лучшие управленческие практики в профессиональном сообществе;

принять меры по увеличению количества и разнообразия дополнительных профессиональных программ повышения квалификации для руководящих работников.